



## “MEJORA DEL PROCESO DE EMPAQUE DE ALIMENTOS CON DESTINO AL PROGRAMA DE ATENCIÓN A LOS NIÑOS BAJO PESO Y TALLA”

### Documento del Proyecto

#### Contenido

1. Título del proyecto .....	2
2. Órganos nacionales de contrapartida .....	2
2.1. Entidad cubana contraparte oficial del proyecto .....	2
2.2. Contraparte ejecutora o técnica.....	2
Empresa Nacional de Frigoríficos (ENFRIGO).....	2
2.3. Otras instituciones que colaboran en la realización del proyecto .....	2
2.4. Caracterización de los órganos nacionales involucrados.....	3
3. Monto de financiamiento .....	4
4. Relación de la entidad cubana con los beneficiarios del proyecto.....	4
4.1. Número y características de la población beneficiada.....	5
5. Historia, fundamentos y objetivos del proyecto .....	5
5.1. Antecedentes .....	5
5.2. Fundamentación.....	6
5.3. Objetivo principal y específico.....	6
5.4. Viabilidad y sostenibilidad.....	7
6. Localización.....	7
7. Duración.....	8
7.1. Cronograma de ejecución del proyecto.....	8
8. Presupuesto del proyecto .....	8



Grupo de Alimentos

## **1. Título del proyecto**

“Mejora del proceso de empaque de alimentos con destino al Programa de atención a los niños bajo peso y talla”

## **2. Órganos nacionales de contrapartida**

### **2.1. Entidad cubana contraparte oficial del proyecto**

Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (Grupo de Alimentos)

Presidente: Luis C. Sisto Moya

Dirección: Avenida Camilo Cienfuegos No. 1501, e/ Carretera del Lucero y Línea del Ferrocarril, La Habana, Cuba.

Teléfono: (53) 7694 2294

E-mail: [luis.sisto@unal.cu](mailto:luis.sisto@unal.cu)

Coordinador del proyecto por la parte cubana: Ing. Francis Herrera Chacón

Entidad: Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo

Teléfono: (53) 7694 1981

E-mail: [francis.herrera@unal.cu](mailto:francis.herrera@unal.cu)

Nombre y Firma del Presidente

### **2.2. Contraparte ejecutora o técnica**

Empresa Nacional de Frigoríficos (ENFRIGO)

Director: Nelson Perales Rondón

Dirección: Muralla No.454 e/ Villegas y Cristo, Habana Vieja, La Habana, Cuba.

Teléfono: (53) 7862 3556

E-mail: [nelson.perales@enfrigo.unal.cu](mailto:nelson.perales@enfrigo.unal.cu)

Nombre y Firma del Director

### **2.3. Otras instituciones que colaboran en la realización del proyecto**

Ministerio del Comercio Interior (MINCIN), Empresa de Aseguramiento para el Comercio Mayorista de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (ASEGEM), Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (EMPAS), Unidades Minoristas de Comercio, Grupos Empresariales de



Grupo de Alimentos



Comercio, Empresas Municipales de Comercio, Ministerio de Salud Pública (MINSAP), Ministerio de Economía y Planificación (MEP).

#### **2.4. Caracterización de los órganos nacionales involucrados**

- **Ministerio del Comercio Interior (MINCIN):** Es el organismo de la Administración Central del Estado que tiene como misión proponer y, una vez aprobadas, dirigir, controlar y fiscalizar las políticas del Estado y del Gobierno en cuanto al comercio interno, mayorista y minorista, la logística de almacenes y la protección al consumidor. Es el organismo rector del Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla.
- **Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (Grupo de Alimentos):** Es una Organización Superior de Dirección Empresarial atendida por el MINCIN. Está integrado por 20 empresas que comercializan productos alimenticios orientados a la canasta familiar normada, el consumo social, las ventas liberadas y las Formas de Gestión no Estatal, además de prestar servicio de almacenamiento y conservación en almacenes convencionales y refrigerados. El Grupo de Alimentos es responsable de asegurar y controlar, a través de su estructura, el flujo informativo que garantiza el correcto funcionamiento de este programa.
- **Empresa Nacional de Frigoríficos (ENFRIGO):** Es conducida metodológicamente por el Grupo de Alimentos y tiene como misión la prestación de servicios de alquiler de cámaras frigoríficas. Entre las Unidades Empresariales de Base que la conforman se encuentra la de Aseguramiento, Producciones Especializadas y Empaque de Granos, en la cual se empacan el arroz, chícharos y frijoles destinados al Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla.
- **Empresa de Aseguramiento para el Comercio Mayorista de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (ASEGEM):** Es conducida metodológicamente por el Grupo de Alimentos y se encarga de brindar servicios generales que garanticen la logística del sistema mayorista de alimentos del Comercio Interior. Esta empresa garantiza la distribución mayorista hasta las EMPAS de los módulos alimenticios elaborados con destino al Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla.
- **Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo (EMPAS):** Empresas ubicadas en todas las provincias del país y conducidas metodológicamente por el Grupo de Alimentos que se encargan de la comercialización mayorista de productos alimenticios y otros bienes dentro



del sistema de Comercio Interior. Las EMPAS son las encargadas de realizar la transportación de los módulos alimenticios hasta las unidades de comercio minorista.

- **Empresas de Comercio:** Estas empresas están ubicadas en todo el territorio nacional y se encargan de satisfacer las necesidades que demanda la población en las actividades de comercio minorista, la gastronomía y los servicios. Son las encargadas de procesar las cifras de los consumidores del Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla por cada territorio.
- **Unidades Minoristas de Comercio:** Estas unidades se subordinan a las Empresas de Comercio y se encuentran ubicadas en todo el territorio nacional. Cada consumidor se encuentra vinculado a una de estas unidades, donde reciben los productos alimenticios que forman parte de la Canasta Familiar Normada y las Dietas Especiales, incluyendo los módulos del Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla
- **Ministerio de Salud Pública (MINSAP):** Organismo de la Administración Central del Estado encargado de proponer, y una vez aprobada, dirigir y controlar la aplicación de la política del Estado y el Gobierno en cuanto a la Salud Pública. El MINSAP ofrece la información primaria de los niños Bajo Peso y Talla por cada territorio.
- **Ministerio de Economía y Planificación (MEP):** Organismo encargado de dirigir la aplicación de la política del Estado y el Gobierno en materia de Economía y Planificación. Este ministerio es responsable de balancear y aprobar los productos alimenticios que se entregan en los módulos del Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla.

### **3. Monto de financiamiento**

El proyecto tiene planificado un monto de trescientos cuarenta mil USD (340,000) para ser ejecutado en un año por la Empresa Nacional de Frigoríficos, en la adquisición de tecnología e insumos para el envase de los alimentos destinados al Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla.

### **4. Relación de la entidad cubana con los beneficiarios del proyecto**

El Grupo de Empresas Mayoristas de Productos Alimenticios y Otros Bienes de Consumo tiene la misión de coordinar y desarrollar el Sistema de Comercio Mayorista que gestiona los inventarios de productos alimenticios y otros Bienes de Consumo a importadores, productores nacionales, comerciantes minoristas y



Grupo de Alimentos



organismos priorizados, estimulando la satisfacción alimentaria de la población. A través de sus empresas se garantiza el cumplimiento de programas priorizados como son la Canasta Familiar Normada y las Dietas Médicas, que incluye las Dietas Especiales a pacientes con Enfermedades Crónicas de la Infancia, la atención a los niños Bajo Peso y Talla, así como la alimentación adicional que recibe todo ciudadano cuyo estado o condición especial lo hace tributario de un refuerzo nutricional. Además, garantiza la circulación de alimentos con destino al Consumo Social, las Ventas Liberadas y las Formas de Gestión no Estatal.

El Grupo de Alimentos a través de su sistema empresarial es responsable de coordinar y controlar los productos alimenticios que se entregan en los módulos del Programa de Atención a los niños Bajo Peso y Talla, así como de su almacenamiento y distribución por todo el país, además del empaclado en sus instalaciones de 3 de los productos que lo conforman. Siendo por tanto responsables de que estos niños reciban mensualmente su módulo alimenticio, a través del canal de distribución establecido.

#### **4.1. Número y características de la población beneficiada**

El problema del bajo peso y talla en los niños es una preocupación mundial, por lo que el monitoreo del crecimiento se destaca como una de las estrategias básicas para la supervivencia infantil, que incluso va más allá de atender las necesidades actuales del niño a una edad determinada, sino de asistirlo con un criterio preventivo para que llegue a ser un adulto sano.

La niñez se caracteriza por ser la etapa básica de aprendizaje, búsqueda, bienestar y despliegue de potencialidades físicas, mentales y emocionales. Una nutrición deficiente trae dificultades difíciles de contrarrestar en etapas posteriores, por lo que diversos trastornos que afectan a los adultos pueden tener su origen en la infancia.

En Cuba los problemas del bajo peso y la talla afectan a más de 17 mil niños que reciben mensualmente un módulo alimenticio, siendo estos los beneficiarios directos de este proyecto. Esta afectación se concentra fundamentalmente en la región oriental del país, donde se encuentran el 53 % de estos niños.

## **5. Historia, fundamentos y objetivos del proyecto**

### **5.1. Antecedentes**

En Cuba se les entrega a todos los ciudadanos desde que nacen una Canasta Familiar Normada, que consiste en la entrega mensual de un grupo de productos alimenticios a precios subsidiados por el Estado.



Grupo de Alimentos



En el caso de los niños de 0 a 15 años que tienen problemas con el peso, la talla o ambos, además de la Canasta Familiar Normada, se les entrega mensualmente de forma gratuita un módulo alimenticio como parte del Programa de Atención a los niños bajo peso y talla, para de este modo contribuir con la alimentación adicional que requieren para su correcto desarrollo físico y mental.

Los productos que componen este módulo alimentario son aceite, pastas alimenticias, frijoles, chícharos y arroz.

Para la distribución de los frijoles, chícharos y arroz, se envasan los productos en formatos de 1 o 2 libras en la Unidad Empresarial de Base Frigorífica de Aseguramiento, Producciones Especializadas y Empaque de Granos perteneciente a la Empresa Nacional de Frigoríficos. Este proceso se diseñó para el trabajo con 3 máquinas envasadoras, marca Roure Tectosa, modelo TA 225- año 1974, actividad que en la actualidad se encuentra muy afectada, debido al estado técnico deficiente que solo admite la explotación regular de una de ellas.

## **5.2. Fundamentación**

Una de las prioridades de Estado cubano es la atención a los grupos con necesidades especiales y en particular los grupos vulnerables de la población, de ahí el cometido de realizar acciones que promuevan el desarrollo pleno de esta, por lo que atender a los niños bajo peso y talla, facilita el cuidado de la familia a este segmento poblacional.

Las máquinas que se emplean actualmente para empacar los productos de los módulos alimenticios de los niños bajo peso y talla, presentan un estado técnico deficiente y la obsolescencia de las mismas dificulta la adquisición de piezas de repuesto. Esta situación provoca que en estos momentos solo está siendo explotada una de las tres máquinas, lo que incide en la estabilidad del empaque de los productos, resultando necesario el mejoramiento de esta tecnología.

## **5.3. Objetivo principal y específico**

*Objetivo principal:* Garantizar el envase estable de los productos alimenticios destinados a los niños bajo peso y talla.

*Objetivos Específicos:*

- Renovar la tecnología para el envase de alimentos con destino a los módulos del Programa de atención a los niños bajo peso y talla.
- Capacitar en la manipulación de la nueva tecnología.



Grupo de Alimentos

- Garantizar la adquisición del material de envase necesario, durante el primer año de explotación de la nueva tecnología, para el envase de los productos del Programa de atención a los niños bajo peso y talla.

#### 5.4. Viabilidad y sostenibilidad

El Programa de atención a los niños bajo peso y talla constituye una prioridad para el país, por lo que se garantiza la disponibilidad de manera estable de los productos a empacar, así como la participación y compromiso de todas las instituciones involucradas.

Además, se cuenta una infraestructura que garantiza la seguridad de la instalación, una adecuada capacidad de almacenaje y la correcta gestión de la cadena de suministros. Por otra parte, se cuenta con un capital humano comprometido y con experiencia en la labor que realizan, aspectos que garantizan la viabilidad del proyecto.

La industria nacional tiene la capacidad de producir el material de envase, lo que asegura su adquisición en el país, lo cual unido al aseguramiento estable de los productos a empacar y a partir de la renovación de la tecnología, garantizan el empaque constante de los productos alimenticios destinados a los niños bajo peso y talla, asegurándose así la sostenibilidad del proyecto al contar en el país con todos los recursos necesarios para la entrega mensual de estos módulos.

#### 6. Localización

Este proyecto tiene un alcance nacional, pues con la renovación de la tecnología en la Unidad Empresarial de Base de Aseguramiento, Producciones Especializadas y Empaque de Granos, se garantiza el empaque destinado a todos los niños del país beneficiados con este programa. Esta unidad se encuentra ubicada en Paz y Balaguer, Municipio Cerro, La Habana.





## 7. Duración

El proyecto tendrá una duración de 12 meses, etapa en que cual se realizará la renovación y puesta en marcha de la tecnología para el empaque de los productos alimenticios destinados al Programa de Atención a los niños bajo peso y talla.

### 7.1. Cronograma de ejecución del proyecto

Actividad		Periodo de ejecución			
		I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre
1	Adquisición de máquinas de empaque	■	■		
2	Adquisición de material de envase	■	■		
3	Montaje de máquinas de empaque			■	
4	Capacitación del personal sobre el uso de la nueva tecnología			■	■
5	Puesta en marcha de la nueva tecnología				■

## 8. Presupuesto del proyecto

El presupuesto total del proyecto es de seiscientos setenta y tres mil cien pesos en moneda total (673,100), siendo las aportaciones nacionales de trescientos treinta y tres mil cien CUP (333,100) y se requiere un financiamiento externo de trescientos cuarenta mil USD (340,000).

### Financiamiento externo solicitado

Actividad	Medio a adquirir	UM	Cantidad	Importe (USD)
Adquisición de máquinas de envase • Montaje de máquinas de empaque.	Máquina de envase de alimentos secos	Unidad	2	300 000



Grupo de Alimentos



Puesta en marcha y capacitación del personal sobre el uso de la nueva tecnología				2 000
Adquisición de material de envase	Polietileno	Kg	10 000	30 000
	Bolsa	Millar	50	4 000
	Cinta adhesiva	rollo	700	4 000
<b>Total</b>				<b>340 000</b>

### Aportaciones nacionales

<b>Elemento</b>	<b>Importe (CUP)</b>
Edificaciones	211 700
Salario	115 000
Electricidad	6 000
Agua	400
<b>Total</b>	<b>333 100</b>